

Serviços prestados na **Consultoria Empresarial**



01 Escopo
Contábil

02 Escopo
DP

03 Escopo
Fiscal

04 Escopo
Financeiro

05 Processos
Financeiros

06 **Treinamentos**

Escopo Contábil

01

- Abertura de Empresas (indústria, comércio e serviços) e Encerramento de Atividades;
- Alterações contratuais e etc;
- Regularização Perante JUCESP e Emissão de Certidões Negativas;
- Escrituração Contábil e Elaboração de Fechamentos Mensais (BP, DRE e etc.);
- Revisão de Plano de Contas;
- Análise e Revisão das conciliações das contas patrimoniais e de resultado;
- Revisão dos processos de fechamento mensal e obrigações acessórias;
- Apoio em todos os entregáveis para atendimento a auditoria interna e externa;
- Análise, validação e check list de processo de Due Diligence.

Escopo DP

02

- Assessoria e controle de aplicação à legislação trabalhista e previdenciária;
- Elaboração de folha de pagamento e etc;
- Coordenação de toda a área de Departamento Pessoal (admissão, rescisão, férias, dissídio coletivo, MTB e INSS).

Escopo Fiscal

03

- Escrituração dos livros de entradas e saídas (Inventário, ICMS e IPI);
- Atendimento e acompanhamento a fiscalizações e etc;
- Identificação de Benefícios Fiscais e Revisão de Cadastro de Produtos;
- Revisão das apurações e tributação do ICMS, PIS/COFINS, ICMS-ST e DIFAL;
- Análise e Planejamento de Regimes Tributários;
- Recuperação de ICMS-ST pago a maior (diferença na base de cálculo do substituto tributário);
- Recuperação de ICMS sobre aquisição de Energia Elétrica, Combustível, Frete e Embalagens.

Escopo Financeiro

04

- Elaboração de Laudos de Valuation e Modelagem Financeira;
- Análise e Viabilidade Econômica de Projetos;
- Elaboração e Projeção de Fluxo de Caixa por categorização;
- Análise, desenvolvimento e implantação de Métricas SaaS (Receitas Recorrentes);
- Elaboração e Projeção Orçamentária;
- Elaboração e Entrega de P&L Gerencial e KPI's;
- Revisão e Diagnóstico de todos os processos operacionais internos (entendimento do fluxo de informações internas e mapeamento de processos internos, além da revisão interna das ferramentas de gestão utilizados pela empresa);
- Readequação da estrutura de arquivos e revisão de todos os processos no contas a pagar, a receber, faturamento, compras e etc;
- Bancarização (Negociação com Bancos com o objetivo de buscar as melhores linhas de financiamento);
- Mentoria para startups, pequenos empreendedores e empresários;
- Elaboração e Implantação de Governança Corporativa;
- Desenvolvimento de Dashboard Contábil e Financeiro.

Processos **Financeiros**

05

- Fluxo de informações entre a contabilidade e a empresa;
- Gestão e organização das informações;
- Controles internos;
- Validação, negociação e acompanhamento da implantação de ERP;
- Mapeamento de processos – As is e To Be;
- Treinamento.

Treinamentos (pt. I)

06

- Manuseio e utilização dos sistemas ERP OMIE e Conta Azul;
- Gestão do Contas a Pagar e a Receber;
- Elaboração e Gerenciamento do Fluxo de Caixa;
- FCL – Fluxo de Caixa Livre e Operacional, FCFF (Fluxo de Caixa Livre da Firma) e FCFE (Fluxo de Caixa Livre dos Acionistas);
- DFC (Demonstração do Fluxo de Caixa) – Método Direto e Indireto;
- Elaboração e Análise de Indicadores de Performance e KPI's (Liquidez, Capital de Giro, Rentabilidade, Análises Vertical e Horizontal, Índices de Estrutura Patrimonial, Índices de Rotatividade, Alavancagem Operacional e Financeira, Ponto de Equilíbrio, Índices de Remuneração (Retorno));
- Métricas Saas (LTV, CAC, LTV/CAC, MRR, ARPA, Churn Rate, Cash Burn, Ticket Médio, LCR, ARR, GR, GM, COHORT e ROI);
- Finanças Corporativas (Fluxo de Caixa Descontado, Análise e Viabilidade Econômica de Projetos (VPL, TIR, TIR Modificada, Valuation, Payaback Simples e Payback Descontado, EVA, MVA e Planejamento Orçamentário);

Treinamentos (pt. II)

06

- Pricing (Levantamento de Premissas, Racional de Cálculo e Formação de Preço);
- Tabela Price vs Tabela SAC, Modelagem de Dívida e Gerenciamento de Dívidas;
- Contabilidade Fiscal, Gerencial e Societária;
- Planejamento Tributário;
- Aspectos Fiscais e Obrigações Acessórias no MEI, Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real.



Oi, eu sou o **Moises**, Pai da Olivia e Ana Clara, e responsável pela **MRC Consultoria Empresarial** focada em você, pequeno e médio empresário. Possuo mais de 17 anos de experiência profissional, com atuação durante 7 anos na indústria automotiva da Honda, nos EUA, multinacionais do segmento de tecnologia, bens de consumo e farmacêutica. Nos últimos anos, venho atuando intensamente em Startups voltadas principalmente para o segmento de tecnologia (SaaS).

Além de Administrador de Empresas pela Ashworth College (EUA), sou formado em Contabilidade pela Universidade Paulista, Pós-graduado em Auditoria Contábil pela Faculdade de São José dos Campos, Especialização em Viabilidade Econômica de Projetos pela FGV/SP, MBA em Gestão Tributária pela FBT e Especializações Técnicas em Laudos de Valuation.

