

Sumário

Gestão de sistemas de agronegócios

Sobre os autores, xv

Prefácio, xix

1 Coordenação e governança de sistemas agroindustriais, 1

(Decio Zylbersztajn e Samuel Ribeiro Giordano)

1.1 Introdução, 1

1.2 Economia das organizações, 3

1.3 Sistemas agroindustriais: conceito e abordagem, 7

1.4 Os sistemas agroindustriais: um modelo simplificado, 11

1.5 Coordenação e governança, 15

1.6 A título de conclusão, 19

Referências, 20

2 Os sistemas agroindustriais: análise aplicada da organização industrial, 23

(Márcia Azanha Ferraz Dias de Moraes)

2.1 Características dos mercados agroindustriais, 23

2.2 As teorias de organização industrial, 25

2.2.1 O modelo Estrutura-Conduta e Desempenho (ECD), 26

2.2.2 Principais tipos de barreiras à entrada e à saída, 31

2.2.3 Poder de mercado, 32

2.3 Abordagens alternativas, 36

2.4 Formas de coordenação das cadeias produtivas: o papel dos custos de transação, 38

2.5 Cartéis: os impactos negativos sobre a eficiência do mercado, 39

2.6 Minicaso: o cartel da laranja, 40

2.7 Considerações finais, 41

Referências, 42

3 Metodologia para análise dos sistemas agroindustriais, 44

(Marcos Fava Neves e Silvia M. de Queiroz Caleman)

3.1 Introdução, 44

3.2 Metodologias para análise de sistemas agroindustriais, 46

3.2.1 Método PENSA, 46

3.2.1.1 Arcabouço analítico, 47

3.2.1.2 Método PENSA: desenvolvendo “passo a passo”, 49

3.2.2 Método GESIS (ChainPlan): planejamento e gestão de sistemas agroindustriais, 56

3.2.2.1 Iniciativa de líderes, governo, institutos de pesquisa e universidades em planejar o futuro de um sistema agroindustrial, 56

3.2.2.2 Descrição, mapeamento e quantificação de um sistema agroindustrial, 56

3.2.2.3 Criação de uma organização vertical no sistema agroindustrial, 58

3.2.2.4 Montagem do plano estratégico para o sistema agroindustrial, 59

3.2.2.5 Administração dos projetos priorizados, 63

3.2.3 Implicações gerenciais, 64

3.2.3.1 Limitações da pesquisa e do método GESIS, 66

Referências, 67

4 Contratos e coordenação, 71

(Silvia M. de Queiroz Caleman)

4.1 Complexidade na gestão do agronegócio: alguns direcionadores para a adoção de contratos, 72

4.2 Contratos e coordenação: base teórica, 74

4.3 Contratos no agronegócio: base empírica, 77

Questões para debate, 86

Referências, 87

5 Contratos: conflitos e soluções, 93

(Christiane Leles Rezende De Vita)

5.1 Introdução, 93

5.2 Conceito e fundamento teórico, 93

5.3 Tipologia dos principais conflitos e mecanismos de solução de disputas, 95

5.3.1 Gado de corte bovino