

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

31 de março de 2023
com relatório do auditor independente

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2023

Índice

| | |
|--|----|
| Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas..... | 1 |
| Balancos patrimoniais..... | 6 |
| Demonstrações dos resultados..... | 8 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes | 9 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido..... | 10 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto | 12 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas | 13 |

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos

Acionistas e Administradores da

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de março de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receita na venda de produtos

Conforme mencionado na nota explicativa 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, no exercício findo em 31 de março de 2023, as receitas da Companhia decorrentes das vendas de produtos em lojas próprias, que compõem a receita operacional líquida individual e consolidada, foram de R\$482.144 mil. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, essas receitas são provenientes de vendas de produtos em lojas próprias e são reconhecidas no momento do pagamento da compra pelo cliente, no mesmo momento em que a mercadoria é entregue.

O processo de reconhecimento de receita decorrente das vendas de produtos em lojas próprias envolve volume significativo de transações que são realizadas nas diferentes lojas da Companhia. Portanto, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, execução de procedimentos de auditoria para teste dos registros contábeis oriundos de transações realizadas nos sistemas de tecnologia da informação da Companhia; testes documentais em bases amostrais, incluindo o exame de documentos fiscais e comprovantes de recebimentos; execução de procedimentos de análise de dados, incluindo a correlação entre receitas e o caixa auferido; avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de março de 2023.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento de receita de vendas de produtos em lojas próprias, que está consistente com a avaliação da Companhia, consideramos que os critérios e premissas sobre o reconhecimento de receita de vendas de produtos adotados pela Companhia, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.1.1 e 18, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.



Building a better
working world

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 21 de julho de 2023.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Uilian Dias Castro de Oliveira', is written over a horizontal line.

Uilian Dias Castro de Oliveira
Contador CRC SP-223185/O

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Balancos patrimoniais
31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais - R\$)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|----------------|---------|----------------|---------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 108.395 | 148.878 | 157.586 | 230.384 |
| Contas a receber de clientes | 4 | 62.952 | 27.713 | 75.210 | 35.477 |
| Estoques | 5 | 59.176 | 31.438 | 59.176 | 31.438 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar | | 3.982 | 3.991 | 3.982 | 3.991 |
| Tributos a recuperar | 6 | 3.085 | 2.415 | 3.145 | 2.415 |
| Dividendos a receber | | 465 | 550 | - | - |
| Partes relacionadas | 7.a | 2.201 | 1.495 | 359 | 502 |
| Outros créditos | | 9.090 | 6.666 | 9.327 | 6.833 |
| Total do ativo circulante | | 249.346 | 223.146 | 308.785 | 311.040 |
| Não circulante | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 4 | 217 | 494 | 433 | 842 |
| Tributos a recuperar | 6 | 1.802 | 229 | 1.802 | 229 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos | 14.b | 37.854 | 37.854 | 37.854 | 37.854 |
| Outros créditos | | 66 | 21 | 66 | 22 |
| Investimentos | 8 | 91.324 | 82.764 | - | - |
| Imobilizado | 9 | 259.181 | 114.777 | 259.283 | 114.893 |
| Intangível | 10 | 42.251 | 32.874 | 42.251 | 32.874 |
| Direito de uso | 12.a | 277.539 | 146.758 | 277.778 | 147.249 |
| Total do ativo não circulante | | 710.234 | 415.771 | 619.467 | 333.963 |
| Total do ativo | | 959.580 | 638.917 | 928.252 | 645.003 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Balancos patrimoniais--Continuação

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais - R\$)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------|--------------|---------|-------------|---------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Passivo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores e contas a pagar | 11 | 140.469 | 56.700 | 141.128 | 56.801 |
| Passivo de arrendamento | 12.b | 26.831 | 13.859 | 27.463 | 14.463 |
| Empréstimos e financiamentos | 13 | 104.925 | - | 104.925 | - |
| Partes relacionadas | 7.a | 16.158 | 9.852 | 1.384 | 1.399 |
| Ordenados e salários a pagar | 15 | 35.902 | 21.564 | 37.283 | 22.539 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar | | - | - | 2.751 | 2.585 |
| Tributos a pagar | | 6.285 | 2.708 | 7.179 | 3.205 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 17.b | 7.623 | 7.623 | 7.644 | 7.663 |
| Adiantamento de dividendos | 17.b.ii | 30.517 | - | - | - |
| Outras obrigações | | 4.225 | 282 | 5.585 | 3.913 |
| Total do passivo circulante | | 372.935 | 112.588 | 335.342 | 112.568 |
| Não circulante | | | | | |
| Passivo de arrendamento | 12.b | 278.558 | 143.317 | 278.606 | 143.511 |
| Provisão para demandas judiciais | 16 | 649 | 117 | 1.149 | 117 |
| Outras obrigações | | 3.565 | 1.897 | 3.565 | 1.897 |
| Total do passivo não circulante | | 282.772 | 145.331 | 283.320 | 145.525 |
| Total do passivo | | 655.707 | 257.919 | 618.662 | 258.093 |
| Patrimônio líquido | 17 | | | | |
| Capital social | | 351.406 | 351.406 | 351.406 | 351.406 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | | 90.000 | - | 90.000 | - |
| Reservas de lucros | | - | 29.592 | - | 29.592 |
| Prejuízos acumulados | | (137.533) | - | (137.533) | - |
| Atribuído aos acionistas controladores | | 303.873 | 380.998 | 303.873 | 380.998 |
| Participação dos acionistas não controladores | | - | - | 5.717 | 5.912 |
| Total do patrimônio líquido | | 303.873 | 380.998 | 309.590 | 386.910 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 959.580 | 638.917 | 928.252 | 645.003 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais - R\$)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Receita operacional líquida | 18 | 577.258 | 202.090 | 673.987 | 281.554 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 19 | (509.737) | (156.593) | (526.525) | (162.419) |
| Lucro bruto | | 67.521 | 45.497 | 147.462 | 119.135 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | |
| Com vendas | 19 | (25.594) | (19.338) | (25.594) | (19.338) |
| Gerais e administrativas | 19 | (220.980) | (120.547) | (255.227) | (153.828) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 20 | (5.314) | (709) | (5.126) | (782) |
| Resultado da equivalência patrimonial | 8 | 38.046 | 31.985 | - | - |
| | | (213.842) | (108.609) | (285.947) | (173.948) |
| Prejuízo antes do resultado financeiro e do imposto sobre a renda e da contribuição social | | (146.321) | (63.112) | (138.485) | (54.813) |
| Resultado financeiro | 21 | | | | |
| Despesas financeiras | | (31.952) | (9.309) | (32.015) | (9.341) |
| Receitas financeiras | | 9.829 | 15.751 | 17.271 | 19.701 |
| Variações cambiais, líquidas | | 4 | (24) | 4 | (24) |
| | | (22.119) | 6.418 | (14.740) | 10.336 |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | | (168.440) | (56.694) | (153.225) | (44.477) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social | 14.a | | | | |
| Corrente | | - | - | (12.490) | (9.933) |
| Diferido | | - | 29.052 | - | 29.052 |
| | | - | 29.052 | (12.490) | 19.119 |
| Prejuízo do exercício | | (168.440) | (27.642) | (165.715) | (25.358) |
| Atribuível aos: | | | | | |
| Acionistas controladores | | (168.440) | (27.642) | (168.440) | (27.642) |
| Acionistas não controladores | | - | - | 2.725 | 2.284 |
| | | (168.440) | (27.642) | (165.715) | (25.358) |
| Prejuízo por ação (básico e diluído) | 17.d | | | (4,72141) | (0,77481) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais - R\$)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|----------|------------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Prejuízo do exercício | (168.440) | (27.642) | (165.715) | (25.358) |
| Total do resultado abrangente do exercício | - | - | - | - |
| Resultado abrangente do exercício | (168.440) | (27.642) | (165.715) | (25.358) |
| Atribuído aos: | | | | |
| Acionistas controladores | (168.440) | (27.642) | (168.440) | (27.642) |
| Acionistas não controladores | - | - | 2.725 | 2.284 |
| | (168.440) | (27.642) | (165.715) | (25.358) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais - R\$)

| | Atribuível aos acionistas controladores | | | | | | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido |
|--|---|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------|---|-----------------------------|
| | Capital social | Adiantamento para futuro aumento de capital | Reservas de lucros | | | Total | | |
| | | | Legal | Retenção de lucros | Prejuízos acumulados | | | |
| Em 31 de março de 2022 | 351.406 | - | 7.727 | 21.865 | - | 380.998 | 5.912 | 386.910 |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | - | - | - | - | (168.440) | (168.440) | 2.725 | (165.715) |
| Contribuições dos (distribuição aos) acionistas, líquidas | | | | | | | | |
| Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 17.a) | - | 90.000 | - | - | - | 90.000 | - | 90.000 |
| Dividendos (Nota 17.b) | - | - | - | 1.315 | - | 1.315 | (2.920) | (1.605) |
| Absorção de prejuízos | - | - | (7.727) | (23.180) | 30.907 | - | - | - |
| Total das contribuições dos (distribuições aos) acionistas, líquidas | - | 90.000 | (7.727) | (21.865) | 30.907 | 91.315 | (2.920) | 88.395 |
| Em 31 de março de 2023 | 351.406 | 90.000 | - | - | (137.533) | 303.873 | 5.717 | 309.590 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido--Continuação
Exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais - R\$)

| | Atribuível aos acionistas controladores | | | | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido | |
|--|---|--------------------|--------------------|-------------------|---|-----------------------------|----------|
| | Capital social | Reservas de lucros | | Lucros acumulados | | | Total |
| | | Legal | Retenção de lucros | | | | |
| Em 31 de março de 2021 | 351.406 | 7.727 | 49.507 | - | 408.640 | 3.651 | 412.291 |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício | - | - | - | (27.642) | (27.642) | 2.284 | (25.358) |
| Contribuições dos acionistas, líquidas | | | | | | | |
| Dividendos (Nota 17.b) | - | - | - | - | - | (23) | (23) |
| Absorção de prejuízos | - | - | (27.642) | 27.642 | - | - | - |
| Total das contribuições dos (distribuições aos) acionistas, líquidas | - | - | (27.642) | 27.642 | - | (23) | (23) |
| Em 31 de março de 2022 | 351.406 | 7.727 | 21.865 | - | 380.998 | 5.912 | 386.910 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais - R\$)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e contribuição social | (168.440) | (56.694) | (153.225) | (44.477) |
| Ajustes de: | | | | |
| Depreciação e amortização (Nota 19) | 54.137 | 17.836 | 54.419 | 18.125 |
| Equivalência patrimonial (Nota 8) | (38.046) | (31.985) | - | - |
| Perda apurada nas baixas do ativo imobilizado (Nota 20) | 2.604 | 342 | 2.604 | 342 |
| Constituição de perda estimada em ativos imobilizados (Nota 9.a) | 4.347 | - | 4.347 | - |
| Reconhecimento de créditos fiscais e outros, líquido (Nota 20) | (1.607) | - | (1.607) | - |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 29.447 | 7.878 | 29.206 | 7.522 |
| Amortização de despesas pagas antecipadamente | 4.653 | 2.717 | 4.674 | 2.738 |
| Constituição de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, líquida (Nota 4) | 1.079 | 739 | 642 | 1.325 |
| Outros | 6.333 | 117 | 6.833 | 117 |
| Variação nos ativos e passivos | | | | |
| Contas a receber de clientes | (35.542) | (20.340) | (39.166) | (21.398) |
| Estoques | (27.738) | (26.684) | (27.738) | (26.683) |
| Partes relacionadas | 5.600 | (4.266) | 128 | 732 |
| Fornecedores e contas a pagar | 41.596 | 8.649 | 39.885 | 10.650 |
| Tributos a recuperar e a pagar | (1.323) | (2.350) | (2.306) | (3.480) |
| Ordenados e salários a pagar | 14.338 | 8.077 | 14.743 | 8.341 |
| Outros ativos e passivos, líquidos | (6.540) | (4.346) | (6.630) | (5.431) |
| Pagamento de imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro líquido | - | - | (11.004) | (8.391) |
| Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais | (115.102) | (100.310) | (84.195) | (59.968) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | |
| Adições aos ativos imobilizado e intangível (Notas 9 e 10) | (142.962) | (87.186) | (142.962) | (87.186) |
| Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado | - | 35 | - | 35 |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas (Nota 17.b) | 61.403 | - | - | - |
| Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos | (81.559) | (87.151) | (142.962) | (87.151) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | |
| Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 17.a) | 90.000 | - | 90.000 | - |
| Captações de empréstimos e financiamentos (Nota 13) | 100.000 | - | 100.000 | - |
| Pagamentos de passivo de arrendamento (Nota 12.b) | (33.822) | (10.962) | (34.017) | (11.154) |
| Pagamento de dividendos (Nota 17.b) | - | - | (1.624) | - |
| Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de financiamentos | 156.178 | (10.962) | 154.359 | (11.154) |
| Decréscimo de caixa e equivalentes de caixa, líquido | (40.483) | (198.423) | (72.798) | (158.273) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (Nota 3) | 148.878 | 347.301 | 230.384 | 388.657 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício (Nota 3) | 108.395 | 148.878 | 157.586 | 230.384 |

Informações suplementares ao fluxo de caixa estão demonstradas na Nota 24.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. (“Companhia”, “Rede” ou “Grupo Nós”) é uma Companhia de capital fechado e tem sua sede na Rua do Rócio, nº 351, conjuntos 12, 61, 62, 91 e 92, Vila Olímpia, na cidade de São Paulo (SP), Brasil. A Companhia, a partir de 1º de novembro de 2019, é controlada em conjunto pela Raízen S.A. (“Raízen”), e FEMCO Brasil Participações Ltda. (“FEMCO”), na proporção 50/50 do capital social.

O Grupo Nós tem como atividades preponderantes: (i) a compra e venda de produtos e mercadorias para comercialização em lojas de conveniência e de proximidade, (ii) a preparação e comercialização de refeições rápidas (*fast food*), (iii) o estabelecimento e a operação de lojas de conveniência e de proximidade, próprias ou através de rede de franqueados, (iv) o fornecimento de serviços auxiliares à comercialização feita pela Companhia, (v) importação e exportação dos produtos e serviços acima mencionados, (vi) participação societária em outras sociedades.

Em função do ciclo de produção da acionista Raízen S.A., o exercício social da Companhia tem início em 1º de abril e termina em 31 de março de cada ano.

Em 31 de março de 2023, a Companhia dispunha de 351 lojas próprias (154 em 31 de março de 2022), e 1.252 lojas franqueadas (1.197 em 31 de março de 2022).

(i) Liquidez

A Companhia mantém um monitoramento do risco de liquidez através da gestão de seus recursos de caixa.

No exercício social findo em 31 de março de 2023, a Companhia apresentava posição de caixa consolidado de R\$ 157.586 (R\$ 230.384 em 2022). O capital de giro consolidado (ativo circulante menos passivo circulante) encerrou esse mesmo exercício social com um saldo negativo de R\$ 26.557 (saldo positivo de R\$ 198.472 em 2022) e um prejuízo consolidado de R\$ 165.715 (R\$ 25.358 em 2022).

A administração da Companhia considera a execução do seu plano de negócios para adequar sua estrutura de capital, sendo que não obstante, conforme divulgado na nota 25, os acionistas tempestivamente vêm aportando recursos necessários e suficientes para que a Companhia possa cumprir com todas as suas obrigações e mantenha seu plano de investimento e maturação dos negócios. Adicionalmente, também é esperado que até 31 de março de 2024 haja a captação de dívida estruturada, além de novos aportes por parte dos acionistas em conjunto.

Quanto aos recebíveis foram avaliadas todas as medidas para potenciais riscos de não serem quitados. Em 31 de março de 2023, o montante consolidado de provisão para perdas de crédito esperadas foi de R\$ 6.209 (R\$ 5.567 em 2022).

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Principais políticas contábeis

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 21 de julho de 2023.

(a) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto, quando aplicável, pela valorização de determinados ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

(b) Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é também a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

(c) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos na data base das demonstrações financeiras.

Essas estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Caso haja uma mudança significativa nos fatos e circunstâncias sobre os quais estão baseadas as premissas e estimativas, poderá ocorrer um impacto material sobre os resultados e a situação financeira da Companhia e suas controladas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota 4 – Mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber: principais premissas na determinação do montante avaliado como risco de liquidação;
- Nota 8 – A Companhia avaliou e concluiu que possui controle sobre suas subsidiárias;
- Notas 9, 10 e 12 – Teste de redução ao valor recuperável: principais premissas subjacentes dos valores recuperáveis. Realização de estimativas para determinar o exercício de vida útil para efeitos de sua depreciação;
- Nota 12 – Reconhecimento e mensuração do direito de uso e passivo de arrendamento, com a determinação do prazo dos contratos de arrendamento, das taxas de desconto e da determinação dos contratos que estão no escopo da norma;
- Nota 14.c – Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados;

2.2. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações financeiras do Grupo Nós e suas controladas. As controladas estão listadas a seguir:

| | <u>31.03.2023</u> | <u>31.03.2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | <u>Direta</u> | <u>Direta</u> |
| Raizen Sabbá Conveniências Ltda. ("Conveniências Sabbá") | 95,77% | 95,77% |
| Rede Integrada Sul de Conveniências Ltda. ("Rede Integrada Sul") | 90,96% | 90,96% |

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data da aquisição do controle e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. As informações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis consistentes e, quando necessário, ajustes são efetuados para alinhar as políticas contábeis com as adotadas pela Controladora.

Na consolidação foram eliminados os saldos a receber e a pagar, as receitas, as despesas e os resultados não realizados decorrentes de transações entre essas empresas, quando aplicável.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas abaixo foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.1 Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

A Companhia atua como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

Prestação de serviços

A receita de prestação de serviços de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados, mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais.

As naturezas das receitas operacionais geradas pelo Grupo Nós e seu modelo de reconhecimento são:

Taxas de franquia

A receita de taxa de franquia é reconhecida na disponibilização ao franqueado da licença de exploração do sistema de franquia.

Taxas de royalties

As taxas de *royalties* são reconhecidas mensalmente com base nos contratos de prestação de serviços firmados com os franqueados, mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais.

Merchandising e fundo de marketing

As receitas de *merchandising* referem-se as receitas com ações para promover produtos nos pontos de venda, como posicionamento estratégico de mercadorias e espaços para *merchandising*, auferidos mensalmente, conforme disponibilização do bem.

A Companhia reconhece como receita operacional bruta os recursos provenientes dos contratos com seus franqueados a título de fundo de *marketing*, cujo percentual é estabelecido sobre o faturamento bruto das lojas ativas. Referidos recursos são destinados em iniciativas de *marketing*, publicidade e promoções da marca.

Venda de produto

As receitas decorrentes de vendas em lojas são reconhecidas no momento do pagamento da compra pelo cliente, quando a mercadoria está entregue.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A receita é apresentada líquida dos impostos (Impostos sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços ("ICMS"), Programa de Integridade Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS") e Imposto sobre Serviços ("ISS")), dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo, no caso das demonstrações financeiras consolidadas.

2.1.2 Instrumentos financeiros – Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: (i) ao custo amortizado; (ii) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ou (iii) ao valor justo por meio do resultado.

A reclassificação entre as classes acontece quando ocorrem mudança no modelo de negócios da gestão dos ativos e passivos financeiros. Neste caso todos os instrumentos correlatos à mudança são reclassificados no momento da alteração.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: (i) objetivo seja de manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e (ii) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: (i) objetivo seja tanto de recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e (ii) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação do modelo de negócio

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações consideradas incluem: (i) as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; (ii) como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia; (iii) os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; (iv) como os gerentes do negócio são remunerados – por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e (v) a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo, quando houver, são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins de avaliação dos fluxos de caixa contratuais, o “principal” é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os “juros” são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia considera: (i) eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa; (ii) termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis; (iii) o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e (iv) os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

Perda no valor recuperável dos ativos financeiros (*impairment*)

A Companhia aplica o modelo de perda de crédito esperada aos ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, ativos contratuais e instrumentos de dívida mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, mas não se aplica aos investimentos em instrumentos patrimoniais.

A matriz de perda esperada adotada pela Companhia considera o agrupamento dos clientes com características de inadimplência similares, por canal de venda e *rating* (classificação de risco do cliente, mensurada internamente).

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo são apresentadas as informações sobre a cobertura ao risco de crédito consolidado nas contas a receber, em 31 de março de 2023 e 2022:

| | Consolidado | |
|-------------------|-------------|------|
| | 2023 | 2022 |
| A vencer | 0% | 1% |
| Vencidas: | | |
| Até 30 dias | 7% | 12% |
| De 31 a 90 dias | 60% | 26% |
| De 91 a 180 dias | 85% | 67% |
| Acima de 180 dias | 54% | 57% |

Passivos financeiros

São mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado, compreendendo, no caso da Companhia, saldos a pagar a fornecedores e partes relacionadas.

Os pagamentos de juros de empréstimos e financiamentos, quando houver, são classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

Compensação de instrumentos financeiros – apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados pelo líquido no balanço patrimonial somente se houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos, e se houver a intenção de compensação ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Desreconhecimento (baixa)

Um ativo financeiro é baixado quando: (i) os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; e, (ii) a Companhia transfere os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, a um terceiro por força de um acordo de “repasse”; e (a) a Companhia transfere substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transfere o controle sobre o ativo.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.3 Estoques

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido de realização. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, à medida que tais custos são necessários para trazer os estoques à sua condição de venda nas lojas, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores, quando aplicável. O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, quando necessário, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto a sua adequação.

2.1.4 Investimento em controladas

Os investimentos nas entidades sobre as quais a Companhia exerce influência significativa ou controle são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais da controladora. Uma controlada é uma investida na qual o acionista está exposto a, ou tem direitos sobre, retornos variáveis e tem a capacidade de interferir nas suas atividades financeiras e operacionais.

Os investimentos são inicialmente contabilizados no balanço patrimonial ao custo, adicionados das mudanças após a aquisição da participação societária.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das controladas com base no método da equivalência patrimonial. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio líquido da controlada, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento na controlada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante de perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

Os dividendos e/ou juros sobre capital próprio quando recebidos dos investimentos em controladas são classificados como fluxo de caixa das atividades de investimento.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.5 Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

Em 31 de março de 2023, a Companhia efetuou avaliação de recuperabilidade de seus ativos e constituiu *impairment* para aqueles ativos presentes em 14 lojas próprias as quais apresentaram indicadores de não recuperabilidade, vide nota 9.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Os ganhos e as perdas de alienações, quando houver, são determinados pela comparação dos valores de venda com o valor contábil e são reconhecidas na demonstração do resultado na rubrica 'Outras receitas operacionais, líquidas'.

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo Nós.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado.

Em 31 de março de 2023 e 2022, as taxas médias ponderadas anuais de depreciação são como segue:

| <u>Classe de ativo imobilizado</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-------------|-------------|
| Edifícios e benfeitorias | 10% | 4% |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 10% | 10% |
| Móveis e utensílios e equipamentos de informática | 12% | 12% |

Em abril de 2022 a Companhia analisou as melhores práticas do segmento econômico em que atua e, através de laudo técnico e com base nas características operacionais em que está inserida, revisou a vida útil dos ativos imobilizados classificados como Edifícios e benfeitorias para 10 anos (25 anos em 2022).

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.6 Intangível – Licenças de *software*

Licenças adquiridas de programas de computador são capitalizadas e amortizadas ao longo de sua vida útil estimada pela Companhia. Os gastos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos. Os gastos diretamente associados a *softwares*, controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Em 31 de março 2023 e 2022, a taxa média ponderada anual de amortização das licenças de *software* é de 20%.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados por membros técnicos competentes e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício social.

2.1.7 Arrendamentos

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06 (R2).

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de aluguéis que não foram pagos na data de transição, descontados usando uma taxa de desconto.

A Companhia remensura o passivo de arrendamento se houver uma alteração no prazo do arrendamento ou se houver alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração no índice ou na taxa utilizada para determinar esses pagamentos, reconhecendo o valor da remensuração do passivo de arrendamento como ajuste ao ativo de direito de uso.

Durante o exercício findo em 31 de março de 2023, a média ponderada da taxa de desconto aplicada foi de 13,20% ao ano (10,09% ao ano em 2022).

Os pagamentos de juros de passivo de arrendamento são classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

2.1.8 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Companhia e suas controladas avaliam anualmente se há indicadores de perda de valor de um ativo. Se esses indicadores são identificados, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior entre: (a) o valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (b) o seu valor em uso. Quando necessário, o valor em uso é comumente apurado com base no fluxo de caixa descontado (antes dos impostos) decorrentes do uso contínuo do ativo até o fim da sua vida útil.

Quando o valor contábil de um ativo exceder seu valor recuperável, a perda é reconhecida como despesa operacional na demonstração do resultado.

2.1.9 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente legal ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

2.3.10 Benefícios a empregados

A Companhia possui um plano de previdência complementar composto por um plano de contribuição definida e parcela de benefício definido, destinado a todos os empregados.

Para a contribuição definida a despesa é reconhecida no resultado quando ocorrida e para o benefício definido, a Companhia reconhece um passivo com base em metodologia que considera uma série de fatores que são determinados por cálculos atuariais, que utilizam determinadas premissas para determinação do custo ou (receita) para o plano de pensão. Os ganhos e perdas decorrentes de ajuste pela experiência e nas mudanças das premissas atuariais são registrados diretamente no patrimônio líquido, como outros resultados abrangentes, quando ocorrem.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em de 31 de março de 2023 o cálculo atuarial foi superavitário em R\$ 149 (*superávit* de R\$ 142 em 2022).

Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos no resultado.

2.3.11 Imposto sobre a renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do Grupo Nós foram constituídos com base nos saldos de tributos apurados pelas controladas da Companhia de acordo com o regime tributário aplicável a cada empresa como segue:

(i) Lucro real

As receitas (despesas) de imposto sobre a renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto sobre a renda e contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades da Companhia atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto sobre a renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, com acréscimo de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência. Ou seja, de forma composta, a Companhia está sujeita a uma alíquota teórica de impostos sobre renda equivalente a 34%.

Imposto sobre a renda e a contribuição social diferidos relativos a prejuízos fiscais, bases negativa da contribuição social e diferenças temporárias são apresentados líquidos no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, relacionados com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Os tributos diferidos são calculados com base nas alíquotas previstas quando de sua realização e revisados anualmente.

As antecipações ou valores correntes passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante e não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Lucro presumido

As controladas utilizam o método do lucro presumido para fins de apuração do IRPJ e CSLL, com base em percentual de presunção de receita, cujas alíquotas efetivas para cálculo destes tributos são como segue:

| | <u>IRPJ</u> | <u>CSLL</u> |
|---------------|-------------|-------------|
| Royalties | 8,00% | 2,88% |
| Merchandising | 8,00% | 2,88% |
| Outros | 25,00% | 9,00% |

2.3.12 Capital social e remuneração aos acionistas

O capital social está representado por ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Os gastos incrementais atribuíveis diretamente à emissão de ações, quando ocorridos, são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como contribuição adicional de capital, líquido de efeitos tributários.

A remuneração aos acionistas é efetuada sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos no Estatuto social da Companhia e nas leis vigentes. Quando paga, a remuneração aos acionistas é classificada como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

2.4. Impactos das novas CPC/IFRS e ICPC/IFRIC nas demonstrações financeiras

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de abril de 2022:

- **Alteração ao IAS 37/CPC 25 – Provisão, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes:** Em maio de 2020, o IASB emitiu essa alteração para esclarecer que, para fins de avaliar se um contrato é oneroso, o custo de cumprimento do contrato inclui os custos incrementais de cumprimento desse contrato e uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente ao cumprimento dele.
- **Alteração ao IAS 16/CPC 27 – Ativo Imobilizado:** Em maio de 2020, o IASB emitiu uma alteração que proíbe uma entidade de deduzir do custo do imobilizado os valores recebidos da venda de itens produzidos enquanto o ativo estiver sendo preparado para seu uso pretendido. Tais receitas e custos relacionados devem ser reconhecidos no resultado do exercício.
- **Aprimoramentos anuais – ciclo entre 2018 e 2020:** Em maio de 2020, o IASB emitiu as seguintes alterações como parte do processo de melhoria anual:
 - i) **IFRS 16/ CPC 06 (R2) – Arrendamentos:** Altera o exemplo 13 a fim de excluir o exemplo de pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- ii) **IFRS 1/CPC 37 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatórios Financeiros:** Simplifica a aplicação da referida norma por uma subsidiária que adote o IFRS pela primeira vez após a sua controladora, em relação à mensuração do montante acumulado de variações cambiais.

As alterações e aprimoramentos mencionados acima não tiveram impactos materiais para a Companhia.

2.5. Novas CPC/IFRS e Interpretações do ICPC/IFRIC (Comitê de interpretações de informação financeira do IASB) aplicáveis às demonstrações financeiras

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício findo em 31 de março de 2023. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- **Alterações ao IAS 1 – Classificação de passivos como circulante ou não circulante (equivalente a revisão 20 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis):** Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem o que significa um direito de postergar a liquidação, que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório, que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação e ainda, que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente, no caso da Companhia, a partir de 1º de abril de 2023.
- **Alterações ao IAS 8 – Definição de estimativas contábeis (equivalente a revisão 20 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis):** Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de “estimativa contábeis”. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, no caso da Companhia, a partir de 1º de abril de 2023.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- **Alterações ao IAS 1 e IFRS *Practice Statement 2* – Divulgação de políticas contábeis (equivalente a revisão 20 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis):** Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements*, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, no caso da Companhia, a partir de 1º de abril de 2023.
- **Alterações ao IAS 12: Tributos Diferidos relacionados a Ativos e Passivos originados de uma Simples Transação (equivalente a revisão 20 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis):** Em maio de 2021, o Conselho divulgou alterações ao IAS 12, que restringem o escopo da exceção de reconhecimento inicial sob o IAS 12, de modo que não se aplica mais a transações que dão origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais. As alterações devem ser aplicadas a transações que ocorram nos períodos anuais com início em, ou após o mais antigo período comparativo apresentado. Além disso, no início do mais antigo período comparativo apresentado, um imposto diferido ativo (desde que haja um lucro tributável suficiente disponível) e um imposto diferido passivo também devem ser reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis associadas a arrendamentos e obrigações de desmantelamento.

A Companhia está atualmente revisitando as divulgações das políticas contábeis para confirmar que estão consistentes com as alterações requeridas. Entretanto, não é esperado impactos materiais para a Companhia pelas alterações mencionadas acima.

Adicionalmente, não há outras normas IFRS/CPC ou interpretações IFRIC/ICPC que entraram em vigor que poderiam ter impacto sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

| | Indexador | Remuneração média ponderada consolidada | | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------|---|--------|----------------|---------|----------------|---------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Recursos em banco, em caixa e outros | | | | 4.841 | 823 | 5.693 | 1.341 |
| Aplicações financeiras: | | | | | | | |
| CDB e Compromissadas (1) | CDI | 100,5% | 103,9% | 103.554 | 148.055 | 151.893 | 229.043 |
| Total de caixa e equivalentes de caixa | | | | 108.395 | 148.878 | 157.586 | 230.384 |

- (1) Correspondem a aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a insignificante risco de mudança de valor, e são utilizadas na gestão de caixa da Companhia e de suas controladas.

4. Contas a receber de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|---------|----------------|---------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| No país (moeda nacional) | 66.046 | 29.825 | 80.656 | 40.237 |
| Outras contas a receber | 627 | 807 | 1.196 | 1.649 |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (3.504) | (2.425) | (6.209) | (5.567) |
| | 63.169 | 28.207 | 75.643 | 36.319 |
| Circulante | 62.952 | 27.713 | 75.210 | 35.477 |
| Não circulante | 217 | 494 | 433 | 842 |

A Companhia não tem títulos cedidos como garantia. A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber de clientes.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A análise do vencimento das contas a receber de clientes está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| A vencer | 60.433 | 26.369 | 69.848 | 31.459 |
| Vencidas: | | | | |
| Até 30 dias | 1.131 | 406 | 1.419 | 755 |
| De 31 a 90 dias | 660 | 709 | 1.010 | 1.309 |
| De 91 a 180 dias | 667 | 443 | 1.061 | 1.070 |
| Acima de 180 dias | 3.782 | 2.705 | 8.514 | 7.293 |
| | 66.673 | 30.632 | 81.852 | 41.886 |

Para os títulos vencidos a longa data e sem provisão para perdas de crédito esperadas, a Companhia possui garantias reais, como por exemplo, hipotecas e cartas de créditos.

A provisão para perdas de crédito esperadas foi calculada com base na análise de risco dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e, quando aplicável, a avaliação dos assessores jurídicos.

A provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa é considerada suficiente pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber, e a movimentação para os exercícios sociais findos em 31 de março de 2023 e 2022 está demonstrada abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Em 31 de março de 2021 | <u>(1.686)</u> | <u>(4.242)</u> |
| Perdas de crédito esperadas | (2.755) | (4.997) |
| Reversão e baixa | <u>2.016</u> | <u>3.672</u> |
| Em 31 de março de 2022 | <u>(2.425)</u> | <u>(5.567)</u> |
| Perdas de crédito esperadas | (7.258) | (9.109) |
| Reversão e baixa | 6.179 | 8.467 |
| Em 31 de março de 2023 | <u>(3.504)</u> | <u>(6.209)</u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Estoques

| | Controladora e consolidado | |
|---------------------------|----------------------------|---------------|
| | 2023 | 2022 |
| Mercadorias para revenda: | | |
| Nas lojas | 35.277 | 18.532 |
| Em centro de distribuição | 18.245 | 12.259 |
| Insumos | 4.155 | 516 |
| Outros | 1.499 | 131 |
| | <u>59.176</u> | <u>31.438</u> |

Em 31 de março de 2023, os estoques apresentam-se realizáveis e valorizados em sua totalidade eximindo a necessidade de constituição de provisão de perdas comprovadas ou prováveis de determinados itens que, em função do tempo, do avanço tecnológico ou de outros fatores, tenham se tornado ou possam tornar-se obsoletos ou deteriorados.

6. Tributos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ICMS (i) | 4.887 | 2.613 | 4.887 | 2.613 |
| Outros | - | 31 | 60 | 31 |
| | <u>4.887</u> | <u>2.644</u> | <u>4.947</u> | <u>2.644</u> |
| Circulante | 3.085 | 2.415 | 3.145 | 2.415 |
| Não circulante | 1.802 | 229 | 1.802 | 229 |

(i) Refere-se, substancialmente, à créditos do Controle de Crédito de ICMS sobre Ativo Permanente ("CIAP"), registrados nas aquisições de ativo imobilizado e regulamentados pelo RICMS/2000-SP.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Partes relacionadas

(a) Resumo dos saldos com partes relacionadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|-------|--------------|-------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ativo | | | | |
| Operações comerciais e administrativas (1) | | | | |
| Grupo Agricopel | - | - | 312 | 286 |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 45 | 21 | 45 | 21 |
| Raízen S.A. | 2 | 172 | 2 | 172 |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | - | 17 | - | 17 |
| Petróleo Sabbá S.A. | - | 6 | - | 6 |
| Rede Integrada Sul | 973 | 605 | - | - |
| Conveniências Sabbá | 1.181 | 674 | - | - |
| | 2.201 | 1.495 | 359 | 502 |
| Total do ativo | 2.201 | 1.495 | 359 | 502 |
| Passivo | | | | |
| Operações comerciais e administrativas (1) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 1.384 | 1.281 | 1.384 | 1.281 |
| Conveniências Sabbá | 7.975 | 4.530 | - | - |
| Rede Integrada Sul | 6.799 | 3.944 | - | - |
| FEMCO | - | 97 | - | 97 |
| Raízen S.A. | - | - | - | 21 |
| | 16.158 | 9.852 | 1.384 | 1.399 |
| Total do passivo | 16.158 | 9.852 | 1.384 | 1.399 |

(1) Operações comerciais e administrativas

Em 31 de março de 2023 e 2022, os montantes registrados no ativo e passivo referem-se a notas de débito de reembolso de despesas compartilhadas e repasses em geral no curso ordinário dos negócios do Grupo Nós. Os saldos em aberto com estas partes relacionadas serão liquidados durante o próximo exercício social.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Transações com partes relacionadas (1)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|----------|-----------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Receitas de serviços (2) | | | | |
| Raízen S.A. | - | 93 | - | 93 |
| Grupo Agricopel | - | - | 5.652 | 1.117 |
| | - | 93 | 5.652 | 1.210 |
| Despesas de serviços e outros (3) | | | | |
| Sabbá Conveniências | (6.557) | (5.879) | - | - |
| Rede Integrada Sul | (2.535) | (4.664) | - | - |
| Raízen Energia S.A. | (14.011) | (13.333) | (14.019) | (13.347) |
| Raízen S.A. | (6.649) | (4.484) | (6.775) | (4.598) |
| Outros | (107) | (1.095) | (107) | (1.097) |
| | (29.859) | (29.455) | (20.901) | (19.042) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | | | | |
| Femco Brasil Participações Ltda. | (42) | (74) | (42) | (74) |
| Outros | - | 4 | - | 4 |
| | (42) | (70) | (42) | (70) |

(1) As transações com partes relacionadas são celebradas em condições razoáveis e cumulativas, em linha com as que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros.

(2) Referem-se, substancialmente, a cobrança de *royalties* das lojas de conveniência franqueadas.

(3) Referem-se, principalmente, a (i) gastos com compartilhamento dos custos corporativos, gerenciais e operacionais com a Raízen Energia; (ii) recobranças de *marketing*, eventos comerciais e serviços.

(c) Diretores e membros do Conselho de Administração

A remuneração do pessoal chave da administração é composta por benefícios de curto prazo, como salários, remunerações variáveis e encargos. Em 31 de março de 2023, o montante foi de R\$ 19.014 (R\$ 14.338 em 2022).

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

(a) Controladora

| Valor contábil | Investimentos | | | | Equivalência patrimonial | | |
|---|---------------|-----------------------|----------------------------|---------------|--------------------------|---------------|---------------|
| | País | Negócio | Percentual de participação | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Controladas | | | | | | | |
| Raizen Sabbá Conveniências Ltda. | Brasil | Lojas de conveniência | 95,77% | 60.831 | 41.886 | 19.136 | 16.213 |
| Rede Integrada Sul de Conveniências Ltda. | Brasil | Lojas de conveniência | 90,96% | 30.493 | 40.878 | 18.910 | 15.772 |
| | | | | <u>91.324</u> | <u>82.764</u> | <u>38.046</u> | <u>31.985</u> |
| Total dos investimentos | | | | <u>91.324</u> | <u>82.764</u> | <u>38.046</u> | <u>31.985</u> |

(b) Movimentação dos investimentos

| | <u>Controladora</u> |
|---|---------------------|
| Em 31 de março de 2021 | <u>51.099</u> |
| Resultado da equivalência patrimonial | 31.985 |
| Dividendos mínimos obrigatórios | <u>(320)</u> |
| Em 31 de março de 2022 | <u>82.764</u> |
| Resultado da equivalência patrimonial | 38.046 |
| Dividendos (Nota 17.b.i) | <u>(30.886)</u> |
| Efeito de dividendos desproporcionais (Nota 17.b.i) | 1.315 |
| Dividendos mínimos obrigatórios | <u>85</u> |
| Em 31 de março de 2023 | <u>91.324</u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

| | Controladora | | | | Total |
|---|--------------------------|--------------------------------------|--|------------------------|----------|
| | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento (1) | |
| Custo e avaliação: | | | | | |
| Em 31 de março de 2021 | 5.073 | 1.828 | 3.900 | 44.092 | 54.893 |
| Adições | - | - | - | 81.523 | 81.523 |
| Baixas | (28) | (1.227) | (423) | - | (1.678) |
| Transferências | 42.164 | 20.384 | 12.205 | (90.994) | (16.241) |
| Em 31 de março de 2022 | 47.209 | 20.985 | 15.682 | 34.621 | 118.497 |
| Adições | - | - | - | 173.808 | 173.808 |
| Baixas | (2.608) | (245) | (12) | - | (2.865) |
| Constituição de perda estimada, líquida (a) | (4.347) | - | - | - | (4.347) |
| Transferências | 75.794 | 52.637 | 27.591 | (159.818) | (3.796) |
| Em 31 de março de 2023 | 116.048 | 73.377 | 43.261 | 48.611 | 281.297 |
| Depreciação acumulada: | | | | | |
| Em 31 de março de 2021 | (5.044) | (1.415) | (535) | - | (6.994) |
| Depreciação no período | (956) | (989) | (1.125) | - | (3.070) |
| Baixas | - | 1.053 | 248 | - | 1.301 |
| Transferências | 4.953 | (3) | 93 | - | 5.043 |
| Em 31 de março de 2022 | (1.047) | (1.354) | (1.319) | - | (3.720) |
| Depreciação no período | (8.497) | (4.458) | (5.714) | - | (18.669) |
| Baixas | 216 | 52 | 5 | - | 273 |
| Transferências | 24 | (20) | (4) | - | - |
| Em 31 de março de 2023 | (9.304) | (5.780) | (7.032) | - | (22.116) |
| Valor residual líquido | | | | | |
| Em 31 de março de 2023 | 106.744 | 67.597 | 36.229 | 48.611 | 259.181 |
| Em 31 de março de 2022 | 46.162 | 19.631 | 14.363 | 34.621 | 114.777 |

(1) Refere-se, substancialmente, a benfeitorias e aquisição de móveis e equipamentos para as lojas próprias.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| | Consolidado | | | | Total |
|---|---------------------------------|---|---|-------------------------------|--------------|
| | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento (2) | |
| Custo ou avaliação: | | | | | |
| Em 31 de março de 2021 | 5.171 | 1.942 | 4.039 | 44.092 | 55.244 |
| Adições | - | - | - | 81.523 | 81.523 |
| Baixas | (28) | (1.240) | (423) | - | (1.691) |
| Transferências | 42.164 | 20.384 | 12.205 | (90.994) | (16.241) |
| Em 31 de março de 2022 | 47.307 | 21.086 | 15.821 | 34.621 | 118.835 |
| Adições | - | - | - | 173.808 | 173.808 |
| Baixas | (2.608) | (245) | (12) | - | (2.865) |
| Constituição de perda estimada, líquida (a) | (4.347) | - | - | - | (4.347) |
| Transferências | 75.794 | 52.637 | 27.591 | (159.818) | (3.796) |
| Em 31 de março de 2023 | 116.146 | 73.478 | 43.400 | 48.611 | 281.635 |
| Depreciação acumulada: | | | | | |
| Em 31 de março de 2021 | (5.052) | (1.509) | (657) | - | (7.218) |
| Depreciação no exercício | (957) | (1.001) | (1.125) | - | (3.083) |
| Baixas | 1 | 1.067 | 248 | - | 1.316 |
| Transferências | 4.953 | (3) | 93 | - | 5.043 |
| Em 31 de março de 2022 | (1.055) | (1.446) | (1.441) | - | (3.942) |
| Depreciação no exercício | (8.503) | (4.467) | (5.714) | - | (18.684) |
| Baixas | 216 | 52 | 6 | - | 274 |
| Transferências | 24 | (20) | (4) | - | - |
| Em 31 de março de 2023 | (9.318) | (5.881) | (7.153) | - | (22.352) |
| Valor residual líquido: | | | | | |
| Em 31 de março de 2023 | 106.828 | 67.597 | 36.247 | 48.611 | 259.283 |
| Em 31 de março de 2022 | 46.252 | 19.640 | 14.380 | 34.621 | 114.893 |

(2) Refere-se, substancialmente, a benfeitorias e aquisição de móveis e equipamentos para as lojas próprias.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Análise de perda ao valor recuperável

Os itens do ativo imobilizado que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

A Administração utiliza para determinação do valor recuperável o método do valor em uso, que tem como base a projeção dos fluxos de caixa descontados esperados determinados pela Administração, com base nos orçamentos que levam em consideração as premissas de realização e planos de expansão, utilizando-se de informações disponíveis no mercado e desempenhos anteriores.

A Companhia considera cada loja como sua menor unidade geradora de caixa (“UGC”), e avalia ao menos anualmente se elas apresentam algum indício de não recuperabilidade. Na avaliação é levado em consideração o período de maturidade de 30 meses.

Os fluxos de caixa descontados da Companhia foram elaborados por um período de 10 anos e levados a perpetuidade sem considerar a taxa de crescimento real, baseado no desempenho passado e em expectativas para o desenvolvimento do mercado.

As principais premissas utilizadas pela Companhia foram: Índices de inflação pertinente ao mercado, como IPCA/Focus (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) e taxas de crescimento estimadas para o ramo de negócio. Todo fluxo de caixa futuro foi descontado por taxas que refletem riscos específicos relacionados aos ativos relevantes, mensurado pelo *Weighted Average Cost of Capital* (“WACC”) de 19,41% (17,11% em 2022).

Adicionalmente, a Companhia avaliou, com base em estudos quantitativos e qualitativos, lojas próprias que possuem ao mínimo 12 meses de operação e apontam provável não cumprimento das métricas de rentabilidade esperada. Como resultado da avaliação, em março de 2023 foi constituída provisão de perda estimada para 14 lojas próprias no montante de R\$ 4.347.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

| | Controladora e Consolidado | |
|--------------------------|----------------------------|----------|
| | Licença de software | Total |
| Custo ou avaliação: | | |
| Em 31 de março de 2021 | 14.388 | 14.388 |
| Adições | 14.827 | 14.827 |
| Transferências | 11.198 | 11.198 |
| Em 31 de março de 2022 | 40.413 | 40.413 |
| Adições | 15.050 | 15.050 |
| Baixas | (13) | (13) |
| Transferências | 3.796 | 3.796 |
| Em 31 de março de 2023 | 59.246 | 59.246 |
| Amortização acumulada: | | |
| Em 31 de março de 2021 | (3.343) | (3.343) |
| Amortização no exercício | (4.196) | (4.196) |
| Em 31 de março de 2022 | (7.539) | (7.539) |
| Amortização no exercício | (9.458) | (9.458) |
| Baixas | 2 | 2 |
| Em 31 de março de 2023 | (16.995) | (16.995) |
| Valor residual líquido: | | |
| Em 31 de março de 2023 | 42.251 | 42.251 |
| Em 31 de março de 2022 | 32.874 | 32.874 |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Fornecedores e contas a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Fornecedores (i) | 88.867 | 30.402 | 89.390 | 30.407 |
| Convênios (ii) | 26.857 | 12.895 | 26.857 | 12.895 |
| Materiais e serviços (iii) | 24.745 | 13.403 | 24.881 | 13.499 |
| | 140.469 | 56.700 | 141.128 | 56.801 |

- (i) Refere-se, substancialmente, a compra de produtos para revenda na operação das lojas.
- (ii) A Companhia possui convênios relacionados a pagamentos com instituições financeiras (“Convênios”), que possibilitam que determinados fornecedores tivessem a possibilidade de antecipar seus recebíveis referentes a produtos e serviços prestados à Companhia, diretamente com as instituições financeiras. Nos referidos Convênios, cabe ao fornecedor optar ou não pela cessão e cabe às instituições financeiras decidirem por adquirir ou não os referidos créditos, sem interferência da Companhia. A utilização dos Convênios não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos seus fornecedores, onde são mantidas as mesmas condições de valor original e prazo médio de pagamento.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a compra a prazo de ativo imobilizado e contratação de serviços de construção e engenharia civil.

Os passivos financeiros acima referidos são geralmente liquidados em prazos de 30 a 90 dias.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Arrendamentos

(a) Direito de uso

Em 31 de março de 2023, os direitos de uso estão apresentados pelos seguintes ativos subjacentes:

| | Controladora | | Total |
|--------------------------|--------------|----------|----------|
| | Imóveis | Veículos | |
| Custo ou avaliação: | | | |
| Em 31 de março de 2021 | 47.756 | 2.098 | 49.854 |
| Adições | 104.592 | 474 | 105.066 |
| Baixas | (1.683) | - | (1.683) |
| Remensurações | 5.704 | 776 | 6.480 |
| Em 31 de março de 2022 | 156.369 | 3.348 | 159.717 |
| Adições | 154.989 | - | 154.989 |
| Baixas | (9.395) | (710) | (10.105) |
| Remensurações | 9.041 | 1.124 | 10.165 |
| Em 31 de março de 2023 | 311.004 | 3.762 | 314.766 |
| Amortização acumulada: | | | |
| Em 31 de março de 2021 | (2.051) | (656) | (2.707) |
| Amortização no exercício | (10.003) | (567) | (10.570) |
| Baixas | 318 | - | 318 |
| Em 31 de março de 2022 | (11.736) | (1.223) | (12.959) |
| Amortização no exercício | (24.656) | (1.354) | (26.010) |
| Baixas | 1.155 | 587 | 1.742 |
| Em 31 de março de 2023 | (35.237) | (1.990) | (37.227) |
| Valor residual líquido: | | | |
| Em 31 de março de 2023 | 275.767 | 1.772 | 277.539 |
| Em 31 de março de 2022 | 144.633 | 2.125 | 146.758 |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| | Consolidado | | Total |
|--------------------------|-------------|----------|----------|
| | Imóveis | Veículos | |
| Custo ou avaliação: | | | |
| Em 31 de março de 2021 | 47.756 | 3.129 | 50.885 |
| Adições | 104.592 | 526 | 105.118 |
| Baixas | (1.683) | - | (1.683) |
| Remensurações | 5.704 | 911 | 6.615 |
| Em 31 de março de 2022 | 156.369 | 4.566 | 160.935 |
| Adições | 154.989 | - | 154.989 |
| Baixas | (9.395) | (1.304) | (10.699) |
| Remensurações | 9.041 | 1.264 | 10.305 |
| Em 31 de março de 2023 | 311.004 | 4.526 | 315.530 |
| Amortização acumulada: | | | |
| Em 31 de março de 2021 | (2.051) | (1.107) | (3.158) |
| Amortização no exercício | (10.003) | (843) | (10.846) |
| Baixas | 318 | - | 318 |
| Em 31 de março de 2022 | (11.736) | (1.950) | (13.686) |
| Amortização no exercício | (24.656) | (1.622) | (26.278) |
| Baixas | 1.155 | 1.057 | 2.212 |
| Em 31 de março de 2023 | (35.237) | (2.515) | (37.752) |
| Valor residual líquido: | | | |
| Em 31 de março de 2023 | 275.767 | 2.011 | 277.778 |
| Em 31 de março de 2022 | 144.633 | 2.616 | 147.249 |

Em 31 de março de 2023 e 2022, as taxas médias ponderadas anuais de amortização por classe de direito de uso, está demonstrada abaixo:

| Classe | 2023 | 2022 |
|----------|------|------|
| Imóveis | 8% | 7% |
| Veículos | 32% | 47% |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Passivo de arrendamento

A movimentação do passivo de arrendamento, durante os exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022, está demonstrada abaixo:

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo em 31 de março de 2021 | 49.662 | 50.433 |
| Adições | 105.066 | 105.118 |
| Baixas | (1.366) | (1.366) |
| Pagamentos | (10.962) | (11.154) |
| Juros | 8.296 | 8.328 |
| Remensurações | 6.480 | 6.615 |
| Saldo em 31 de março de 2022 | <u>157.176</u> | <u>157.974</u> |
| Adições | 154.989 | 154.989 |
| Baixas | (9.017) | (9.113) |
| Pagamentos | (33.822) | (34.017) |
| Juros | 25.898 | 25.931 |
| Remensurações | 10.165 | 10.305 |
| Saldo em 31 de março de 2023 | <u>305.389</u> | <u>306.069</u> |
| Circulante | <u>26.831</u> | <u>27.463</u> |
| Não circulante | <u>278.558</u> | <u>278.606</u> |

A taxa de desconto aplicada ao passivo de arrendamento em 31 de março de 2023 foi de 13,20% (10,09% em 31 de março de 2022).

Em 31 de março de 2023, o perfil de vencimento do passivo de arrendamento consolidado está descrito abaixo:

| <u>Vencimentos</u> | <u>Valor presente</u> | <u>Valor futuro</u> |
|---|-----------------------|---------------------|
| 1 a 12 meses | 27.463 | 58.025 |
| 13 a 24 meses | 22.180 | 55.662 |
| 25 a 36 meses | 23.555 | 54.402 |
| 37 a 48 meses | 26.422 | 54.290 |
| 49 a 60 meses | 28.842 | 53.391 |
| 61 a 72 meses | 32.058 | 52.946 |
| 73 a 84 meses | 36.188 | 52.940 |
| 85 a 96 meses | 39.888 | 51.950 |
| 97 a 120 meses | 51.420 | 61.707 |
| A partir de 121 meses | <u>18.053</u> | <u>23.030</u> |
| Valor bruto | <u>306.069</u> | <u>518.343</u> |
| Direito potencial de PIS e COFINS a recuperar (1) | <u>28.311</u> | <u>47.947</u> |

(1) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos do arrendamento calculado com base na alíquota teórica de 9,25%, aplicável no Brasil. Esta divulgação visa atender ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP Nº 02/2019, requerido para empresas registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") mas seguido por opção da Companhia, e representa apenas uma estimativa. Portanto, não constitui efetivamente os créditos que poderão ser tomados pelo Grupo Nós e suas controladas no futuro. É possível que, quando tal fato ocorrer, os referidos créditos poderão ser materialmente diferentes em virtude de eventuais diferenças entre a alíquota teórica e a efetiva, bem como possíveis alterações na legislação tributária brasileira.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos e financiamentos

| Finalidade | Vencimento final | Indexador | Taxa média anual efetiva de juros | | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|------------------|-----------|-----------------------------------|------|--------------|------|-------------|------|
| | | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Modalidade das dívidas: | | | | | | | | |
| Notas comerciais | Mai/23 | CDI | 15,13% | - | 104.925 | - | 104.925 | - |
| Circulante | | | | | 104.925 | - | 104.925 | - |

Os pagamentos de juros dos empréstimos e financiamentos são classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

(a) Notas comerciais

Em novembro de 2022, a Rede captou o montante de R\$ 100.000 na modalidade de Notas Comerciais, com juros de DI + 1,3% ao ano, e vencimento final em maio de 2023. A referida captação possui garantia fidejussória (“Fiança”) por parte da Raízen S.A. para 50% da dívida, e garantia corporativa outorgada pela FEMSA Comercio, S.A. de C.V. (“FEMSA”) para a parcela não garantida pela Fiança.

A Companhia não está sujeita a cláusulas restritivas (“covenants”), sejam financeiras ou não financeiras.

14. Imposto sobre a renda e contribuição social

(a) Reconciliação da receita (despesa) de imposto sobre a renda (“IRPJ”) e da contribuição social (“CSLL”):

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|----------|------------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | (168.440) | (56.694) | (153.225) | (44.477) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a taxa nominal (34%) | 57.270 | 19.276 | 52.097 | 15.122 |
| Ajustes para cálculo da taxa efetiva: | | | | |
| IRPJ e CSLL diferidos não constituídos (Nota 14.b.i) | (61.276) | - | (61.276) | - |
| Diferença de alíquota entre lucro presumido e lucro real | - | - | 5.285 | 5.050 |
| Equivalência patrimonial | 12.936 | 10.875 | - | - |
| Outros | (8.930) | (1.099) | (8.596) | (1.053) |
| Receita (despesa) de IRPJ e CSLL | - | 29.052 | (12.490) | 19.119 |
| Taxa efetiva | - | 51% | (8%) | 43% |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos ativos e passivos:

| Ativo | Controladora e Consolidado | | | | |
|---|----------------------------|----------|---------|--------|--------|
| | | | | 2023 | 2022 |
| | Base | IRPJ 25% | CSLL 9% | Total | Total |
| Prejuízos fiscais | 83.133 | 20.783 | - | 20.783 | 20.783 |
| Base negativa de contribuição social | 83.133 | - | 7.482 | 7.482 | 7.482 |
| Diferenças temporárias: | | | | | |
| Remuneração e benefícios a funcionários | 9.626 | 2.407 | 866 | 3.273 | 3.273 |
| Passivo de arrendamento e direito de uso | 8.344 | 2.086 | 751 | 2.837 | 2.837 |
| Provisões e outras diferenças temporárias | 10.232 | 2.558 | 921 | 3.479 | 3.479 |
| Total de tributos diferidos | | | | 37.854 | 37.854 |

Movimentação líquida dos tributos diferidos ativos e passivos:

| | Controladora e consolidado |
|------------------------------|----------------------------|
| Saldo em 31 de março de 2021 | 8.802 |
| Crédito no resultado | 29.052 |
| Saldo em 31 de março de 2022 | 37.854 |
| Crédito no resultado | - |
| Saldo em 31 de março de 2023 | 37.854 |

- (i) Em 31 de março de 2023, a Companhia não constituiu saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos pois não atingiu condições que evidenciem a futura recuperabilidade destes impostos diferidos. Os saldos não constituídos estão demonstrados abaixo:

| Ativo | Controladora e Consolidado | | | | |
|--|----------------------------|----------|---------|--------|-------|
| | | | | 2023 | 2022 |
| | Base | IRPJ 25% | CSLL 9% | Total | Total |
| Prejuízos fiscais | 132.732 | 33.183 | - | 33.183 | - |
| Base negativa de contribuição social | 132.732 | - | 11.946 | 11.946 | - |
| Diferenças temporárias | 47.491 | 11.873 | 4.274 | 16.147 | - |
| Total de tributos diferidos não constituídos | | | | 61.276 | - |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Realização do imposto sobre a renda e contribuição social diferidos:

Na avaliação da capacidade de recuperação dos tributos diferidos, a Administração considera as projeções do lucro tributável futuro e as movimentações das diferenças temporárias. Quando for provável que uma parte ou a totalidade dos tributos não será realizada, ativos não são reconhecidos. Não há prazo de validade para uso dos saldos de prejuízos fiscais e bases negativas, porém a utilização desses prejuízos acumulados de anos anteriores é limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

Em 31 de março de 2023, a Companhia apresenta a seguinte expectativa de realização de ativos fiscais diferidos:

| Exercícios: | Controladora e Consolidado |
|--------------|-------------------------------|
| 2027 | 7.789 |
| 2028 | 16.566 |
| 2029 | 13.499 |
| Total | 37.854 |

15. Ordenados e salários a pagar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|--------|---------------|--------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Provisão para participação nos resultados | 15.024 | 8.881 | 15.714 | 9.228 |
| Provisão para férias | 12.590 | 7.415 | 13.057 | 7.825 |
| Encargos sociais | 5.278 | 3.549 | 5.424 | 3.692 |
| Outros | 3.010 | 1.719 | 3.088 | 1.794 |
| | 35.902 | 21.564 | 37.283 | 22.539 |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Demandas judiciais e depósitos judiciais

Composição das demandas judiciais consideradas como perda provável

A Companhia e suas controladas reconhecem saldos de provisão para processos judiciais, de acordo com as classificações de riscos dos assessores jurídicos, provisionando apenas as que estão classificadas como perdas prováveis. Em 31 de março de 2023 e 2022, os saldos das referidas demandas judiciais estão descritos abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Cíveis (i) | 315 | 117 | 315 | 117 |
| Trabalhistas (ii) | 334 | - | 834 | - |
| | <u>649</u> | <u>117</u> | <u>1.149</u> | <u>117</u> |

- i. A Companhia é parte em processos administrativos, movidos pela Prefeitura Municipal de São Paulo, referentes a (1) exposição de materiais publicitários supostamente vedados pela Lei Municipal nº 14.223/2006 (Lei Cidade Limpa) e (2) importunação ao sossego público.
- ii. A Companhia é parte em ações trabalhistas movidas por ex-empregados e empregados de prestadoras de serviços que questionam, dentre outros, o pagamento de horas extras, adicionais noturno e de periculosidade, responsabilidade subsidiária e diferenças de verbas rescisórias.

(a) Movimentação das demandas judiciais consideradas como perda provável

| | Controladora | | | |
|---------------------------|--------------|-----------|--------------|------------|
| | Tributárias | Cíveis | Trabalhistas | Total |
| Em 31 de março de 2022 | 117 | - | - | 117 |
| Provisionado no exercício | 369 | 13 | 400 | 782 |
| Reversões e baixas | (57) | (3) | (56) | (116) |
| Pagamentos | (124) | - | (10) | (134) |
| Em 31 de março de 2023 | <u>305</u> | <u>10</u> | <u>334</u> | <u>649</u> |

| | Consolidado | | | |
|---------------------------|-------------|-----------|--------------|--------------|
| | Tributárias | Cíveis | Trabalhistas | Total |
| Em 31 de março de 2022 | 117 | - | - | 117 |
| Provisionado no exercício | 369 | 13 | 899 | 1.281 |
| Reversões e baixas | (57) | (3) | (55) | (115) |
| Pagamentos | (124) | - | (10) | (134) |
| Em 31 de março de 2023 | <u>305</u> | <u>10</u> | <u>834</u> | <u>1.149</u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Demandas judiciais consideradas como perda possível e, por consequência, sem provisão para demandas judiciais

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Regulatório | 12 | 1 | 12 | 1 |
| Cíveis | 43 | 12 | 43 | 12 |
| Trabalhista (i) | 1.476 | 53 | 2.401 | 467 |
| | <u>1.531</u> | <u>66</u> | <u>2.456</u> | <u>480</u> |

- (i) A Companhia é parte em ações trabalhistas movidas por ex-empregados e empregados de prestadoras de serviços que questionam, dentre outros, o pagamento de horas extras, adicionais noturno e de periculosidade, responsabilidade subsidiária e diferenças de verbas rescisórias.

17. Patrimônio líquido

(a) **Capital social e adiantamento para futuro aumento de capital**

Em 31 de março de 2023 e 2022, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 351.406 e está representado como segue:

| Ações ordinárias (em unidades) | 2023 | % | 2022 | % |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| Raízen S.A. | 17.837.878 | 50,0% | 17.837.878 | 50,0% |
| FEMCO | 17.837.878 | 50,0% | 17.837.878 | 50,0% |
| Total de ações (escriturais e sem valor nominal) | <u>35.675.756</u> | <u>100%</u> | <u>35.675.756</u> | <u>100%</u> |

Em reunião do conselho de administração da Companhia, ocorrida em 07 de março de 2023, foi deliberada e aprovada a realização de Adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC") no montante de R\$ 90.000.000,00 (noventa milhões de reais) a serem aportados pelas sócias controladoras em conjunto da Companhia, sendo R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais) pela FEMCO e R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais) pela Raízen. Referidos aportes foram realizados pelas partes em conta bancária da Companhia em março de 2023, e integralizados no capital social em período subsequente, vide Nota 25.a.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Dividendos a pagar

A movimentação dos dividendos a pagar está demonstrada abaixo:

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Em 31 de março de 2021 | <u>7.623</u> | <u>7.640</u> |
| Dividendos do exercício | <u>-</u> | <u>23</u> |
| Em 31 de março de 2022 | <u>7.623</u> | <u>7.663</u> |
| Dividendos do exercício | - | 164 |
| Dividendos de exercícios anteriores | - | 1.441 |
| Pagamentos (Nota 17.b.i) | <u>-</u> | <u>(1.624)</u> |
| Em 31 de março de 2023 | <u>7.623</u> | <u>7.644</u> |

(i) Dividendos distribuídos por controladas

Em reunião de sócios realizada em 25 de agosto de 2022, foi deliberada e aprovada distribuição de dividendos pela controlada Rede Integrada Sul de Conveniências Ltda. de forma desproporcional, conforme abaixo:

| Dividendos distribuídos e pagos no exercício | 2023 | |
|--|--|-------------------------------------|
| | <u>Acionistas controladores (Rede)</u> | <u>Acionistas não controladores</u> |
| Referentes ao exercício findo em 31/03/2021 | 12.734 | 713 |
| Referentes ao exercício findo em 31/03/2022 | 15.724 | 747 |
| Referentes ao período de 01/04/2022 a 31/05/2022 | 2.428 | 164 |
| | <u>30.886</u> | <u>1.624</u> |

Conforme disposto no Acordo de Investimento e Quotistas da Rede Integrada Sul de Conveniências Ltda., os dividendos poderão ser distribuídos desproporcionalmente em relação a participação legal dos sócios no capital social da empresa conforme Estatuto Social. Sendo assim, a diferença apurada entre o montante distribuído e pago, *versus* o montante calculado de acordo com a participação legal de cada acionista, foi de R\$ 1.315 pagos a maior para a Rede. Referido montante foi registrado como efeito de desproporcionalidade na distribuição de dividendos, nas rubricas de Investimentos e Patrimônio líquido.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Adiantamento de dividendos

Em agosto de 2022, a controlada Raízen Sabbá Conveniências Ltda. efetuou pagamento de R\$ 30.517 para a controladora Rede à título de adiantamento de dividendos. Os atos societários para deliberação da distribuição dos dividendos foram aprovados pelos sócios em período subsequente, vide Nota 25.c.

(c) Reservas de lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente com destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

Em 31 de março de 2023 e 2022, a Companhia não destinou recursos para a Reserva legal pois apurou prejuízo no exercício.

Em 31 de março de 2023, a Companhia utilizou o saldo em Reserva legal para absorver o prejuízo do exercício.

(ii) Reserva para retenção de lucros

Refere-se ao saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após as destinações para a constituição da reserva legal e provisionamento dos dividendos mínimos obrigatórios, que foi apropriado à rubrica "Reserva para retenção de lucros" até que sua destinação definitiva seja aprovada na Assembleia Geral Ordinária.

Em 31 de março de 2023, a Companhia utilizou o saldo em Reserva para retenção de lucros para absorver o prejuízo do exercício.

(d) Prejuízo por ação

Básico

O prejuízo básico por ação é calculado através da divisão do prejuízo do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação durante o exercício, excluindo as ações em tesouraria.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Diluído

O prejuízo diluído por ação é calculado mediante o ajuste da média ponderada das ações em circulação, presumindo-se a conversão de todas as ações que causariam a diluição.

A Companhia não possui instrumentos financeiros que possam causar diluição ou dívida conversível em ações ordinárias. Assim, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes.

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Numerador | | |
| Prejuízo do período atribuído aos acionistas controladores | <u>(168.440)</u> | <u>(27.642)</u> |
| Denominador | | |
| Média ponderada do número de ações em circulação (em milhares) | <u>35.676</u> | <u>35.676</u> |
| Prejuízo básico e diluído por ação (R\$ por ação) | <u><u>(4,72141)</u></u> | <u><u>(0,77481)</u></u> |

18. Receita operacional líquida

A desagregação da receita bruta da Companhia está demonstrada abaixo:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Vendas de produtos - lojas próprias | 482.144 | 124.008 | 482.144 | 124.008 |
| <i>Merchandising</i> | 80.606 | 48.633 | 133.103 | 93.903 |
| <i>Royalties</i> | 33.913 | 31.596 | 68.998 | 63.789 |
| Fundo de <i>marketing</i> | 12.086 | 13.818 | 25.476 | 19.644 |
| Outros | 10.322 | 3.416 | 11.019 | 4.282 |
| Receita bruta na venda de produtos e serviços | <u>619.071</u> | <u>221.471</u> | <u>720.740</u> | <u>305.626</u> |
| Impostos e deduções | <u>(41.813)</u> | <u>(19.381)</u> | <u>(46.753)</u> | <u>(24.072)</u> |
| Receita operacional líquida | <u><u>577.258</u></u> | <u><u>202.090</u></u> | <u><u>673.987</u></u> | <u><u>281.554</u></u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos e despesas por natureza

Reconciliação dos custos e despesas por natureza

Os custos e despesas são demonstrados no resultado por função. A reconciliação do resultado da Companhia por natureza para os exercícios findos em 31 de março de 2023 e 2022 está detalhada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Mercadorias para revenda | (361.503) | (89.428) | (361.503) | (89.428) |
| Despesas com pessoal | (190.282) | (99.309) | (220.694) | (129.312) |
| Mão-de-obra contratada | (60.503) | (32.066) | (60.599) | (32.251) |
| Depreciação e amortização | (54.137) | (17.836) | (54.419) | (18.125) |
| Despesas comerciais | (25.927) | (5.073) | (25.511) | (5.481) |
| Gastos com fundo de <i>marketing</i> | (11.061) | (13.818) | (27.849) | (19.644) |
| Rateio de serviços compartilhados | (9.282) | (10.327) | (10.791) | (11.644) |
| Despesas de viagens | (4.338) | (3.427) | (5.497) | (4.186) |
| Outros | (39.278) | (25.194) | (40.483) | (25.514) |
| | <u>(756.311)</u> | <u>(296.478)</u> | <u>(807.346)</u> | <u>(335.585)</u> |

Classificadas como:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (509.737) | (156.593) | (526.525) | (162.419) |
| Despesas com vendas | (25.594) | (19.338) | (25.594) | (19.338) |
| Despesas gerais e administrativas | (220.980) | (120.547) | (255.227) | (153.828) |
| | <u>(756.311)</u> | <u>(296.478)</u> | <u>(807.346)</u> | <u>(335.585)</u> |

20. Outras receitas operacionais, líquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Reconhecimento de créditos fiscais e outros, líquidos | 1.607 | - | 1.607 | - |
| Constituição de perda estimada em imobilizado, líquida (Nota 9.a) | (4.347) | - | (4.347) | - |
| Perda apurada nas baixas de imobilizado | (2.604) | (342) | (2.604) | (342) |
| Outras receitas (despesas), líquidas | 30 | (367) | 218 | (440) |
| | <u>(5.314)</u> | <u>(709)</u> | <u>(5.126)</u> | <u>(782)</u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| <u>Despesas financeiras</u> | | | | |
| Juros | (31.366) | (8.507) | (31.427) | (8.537) |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | (383) | (743) | (383) | (743) |
| Outros | (203) | (59) | (205) | (61) |
| | <u>(31.952)</u> | <u>(9.309)</u> | <u>(32.015)</u> | <u>(9.341)</u> |
| | | | | |
| <u>Receitas financeiras</u> | | | | |
| Juros | 722 | 490 | 1.033 | 882 |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 9.107 | 15.261 | 16.238 | 18.819 |
| | <u>9.829</u> | <u>15.751</u> | <u>17.271</u> | <u>19.701</u> |
| | | | | |
| <u>Variações cambiais, líquidas</u> | <u>4</u> | <u>(24)</u> | <u>4</u> | <u>(24)</u> |
| | <u>(22.119)</u> | <u>6.418</u> | <u>(14.740)</u> | <u>10.336</u> |

22. Instrumentos financeiros

(a) Visão geral

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos de suas operações, os quais são equalizadas e administradas por meio de determinados instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de liquidez
- Risco de taxa de juros

Essa nota explicativa apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia.

(b) Estrutura do gerenciamento de risco

A Companhia possui políticas específicas de tesouraria que definem como deve ser feito o gerenciamento de risco.

A Companhia está exposta a riscos de mercado, sendo o principal as oscilações das taxas de juros.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, inclusive, quando aplicável, exigência de carta de crédito de bancos de primeira linha e captação de garantias reais sobre créditos concedidos. A Administração considera que o risco de crédito está substancialmente coberto pela perda estimada com créditos de liquidação duvidosa.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração da Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

O risco de crédito sobre caixa e equivalentes de caixa está distribuído entre os principais bancos nacionais e internacionais, considerados pelas classificadoras internacionais de riscos como grau de investimento.

(d) Risco de liquidez (Consolidado)

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia poderá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Como parte do processo de gerenciamento de liquidez, a Administração prepara planos de negócios e monitora sua execução, discutindo riscos positivos e negativos de fluxo de caixa e avaliando a disponibilidade de recursos financeiros para suportar suas operações, investimentos e necessidades de refinanciamento.

A tabela a seguir demonstra os principais passivos financeiros contratados, considerando os fluxos de caixa contratuais não descontados, onde aplicável, por faixas de vencimentos:

| | 2023 | | | | 2022 | |
|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| | Até 1 ano | Até 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos | Total | Total |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 13) | 104.925 | - | - | - | 104.925 | - |
| Fornecedores e contas a pagar (Nota 11) | 141.128 | - | - | - | 141.128 | 56.801 |
| Passivo de arrendamento (Nota 12.b) | 58.025 | 55.662 | 162.083 | 242.573 | 518.343 | 241.997 |
| Partes relacionadas (Nota 7.a) | 1.384 | - | - | - | 1.384 | 1.399 |
| | <u>305.462</u> | <u>55.662</u> | <u>162.083</u> | <u>242.573</u> | <u>765.780</u> | <u>300.197</u> |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(e) Valor justo (Consolidado)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, fornecedores e partes relacionadas de curto prazo se aproxima de seus respectivos valores contábeis. O valor justo de ativos e passivos financeiros de longo prazo não difere significativamente de seu valor contábil.

O valor justo de empréstimos se aproxima em sua maioria dos valores registrados nas demonstrações financeiras devido ao fato desses instrumentos financeiros estarem, substancialmente, sujeitos a taxas de juros variáveis (Nota 13).

As categorias dos principais instrumentos financeiros consolidados são assim apresentadas:

| Ativos financeiros | Em 31 de março de 2023 | | | Em 31 de março de 2022 | | |
|---|------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------------|----------------|
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultado | Total | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultado | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3) | 5.693 | - | 5.693 | 1.341 | - | 1.341 |
| Aplicações financeiras (Nota 3) | - | 151.893 | 151.893 | - | 229.043 | 229.043 |
| Contas a receber de clientes (Nota 4) | 75.643 | - | 75.643 | 36.319 | - | 36.319 |
| Partes relacionadas (Nota 7) | 359 | - | 359 | 502 | - | 502 |
| Total dos ativos financeiros | 81.695 | 151.893 | 233.588 | 38.162 | 229.043 | 267.205 |
| Passivos financeiros | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 13) | 104.925 | - | 104.925 | - | - | - |
| Fornecedores e contas a pagar (Nota 11) | 141.128 | - | 141.128 | 56.801 | - | 56.801 |
| Partes relacionadas (Nota 7) | 1.384 | - | 1.384 | 1.399 | - | 1.399 |
| Total dos passivos financeiros | 247.437 | - | 247.437 | 58.200 | - | 58.200 |

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2023, a Companhia avalia a valor justo as aplicações financeiras (nota 3) pelo nível 2 da hierarquia do valor justo.

(f) Análise de sensibilidade (Consolidado)

A Companhia adotou para a análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável e dois que possam apresentar efeitos adversos no valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia. O cenário provável foi definido a partir da taxa de juros em 31 de março de 2023, sendo que os valores apresentados correspondem ao valor justo nas datas mencionadas. Os cenários adversos possíveis e remotos foram definidos considerando impactos de 25% e 50% sobre as taxas de juros, que foram calculados com base no cenário provável.

Quadro de sensibilidade

(1) Sensibilidade nas taxas de juros

Em 31 de março de 2023, o cenário provável considera a taxa média ponderada anual de juros pós-fixados dos empréstimos. Adicionalmente, as aplicações financeiras consideram taxas baseadas no CDI acumulado dos últimos 12 meses. Nestes casos, foram realizadas simulações com aumento e redução de 25% e 50% nas referidas taxas. Os resultados consolidados dessa sensibilidade estão apresentados a seguir:

| | Sensibilidade da taxa de juros | | | | |
|---|--------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| | Cenário provável | Cenário possível +25% | Cenário remoto +50% | Cenário possível -25% | Cenário remoto -50% |
| Aplicações financeiras | 20.095 | 5.024 | 10.048 | (5.024) | (10.048) |
| Empréstimos e financiamentos | (15.875) | (3.969) | (7.938) | 3.969 | 7.938 |
| Impacto adicional no resultado do exercício | <u>4.220</u> | <u>1.055</u> | <u>2.110</u> | <u>(1.055)</u> | <u>(2.110)</u> |

| | Cenários | | | | |
|--|----------|--------------|------------|---------------|-------------|
| | Provável | Possível 25% | Remoto 50% | Possível -25% | Remoto -50% |
| CDI acumulado - % a.a. | 13,23% | 16,54% | 19,85% | 9,92% | 6,62% |
| Juros pós-fixados dos empréstimos - % a.a. | 15,13% | 18,91% | 22,70% | 11,35% | 7,57% |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Plano de suplementação de aposentadoria

(a) Fundo de pensão

Contribuição definida

A Companhia patrocina o Plano de Aposentadoria Raiz, administrado pela RaizPrev - Entidade de Previdência Privada, que é uma Entidade fechada de previdência complementar sem fins lucrativos, tendo como objeto a administração e execução de planos de benefícios de natureza previdenciária, conforme definido nos Regulamentos dos Planos de Benefícios, tendo como Patrocinadoras as seguintes empresas: Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.; Rede Integrada Sul de Conveniências Ltda. e Raízen Sabbá Conveniências Ltda.

A Entidade é dotada de autonomia administrativa, patrimonial e financeira, cuja parcela de risco refere-se ao pagamento de benefício mínimo e a integralização das contribuições futuras nos benefícios de pensão por morte do ativo e aposentadoria por invalidez. Os principais riscos estão associados a rotatividade inferior ou superior à esperada, crescimento salarial acima do esperado e rentabilidade do patrimônio do fundo de pensão abaixo do esperado.

A Companhia não possui obrigações legais ou construtivas para contribuições extraordinárias adicionais, caso o plano não tenha ativos suficientes para o pagamento de todos os benefícios ou eventual ocorrência de déficit.

Durante o exercício findo em 31 de março de 2023, o montante de contribuição reconhecido como despesa pela Companhia e suas controladas foi de R\$ 830 (R\$ 718 em 2022).

(b) Participação nos lucros

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em consideração metas previamente definidas aos funcionários. A Companhia reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que tenha criado uma obrigação não formalizada.

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Informações suplementares aos fluxos de caixa

(a) Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento (“FCF”)

| (Ativos) / Passivos | Controladora | | | | Total |
|--|-------------------------|------------------------------|---|--------------------------|----------|
| | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Adiantamento para futuro aumento de capital | Dividendos e JCP a pagar | |
| Saldo em 31 de março de 2022 | 157.176 | - | - | 7.623 | 164.799 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquido | - | 100.000 | - | - | 100.000 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | - | 90.000 | - | 90.000 |
| Pagamentos de passivo de arrendamento | (33.822) | - | - | - | (33.822) |
| | (33.822) | 100.000 | 90.000 | - | 156.178 |
| Outros movimentos que não afetam o FCF: | | | | | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 25.898 | 4.925 | - | - | 30.823 |
| Adição, baixa e remensuração de arrendamentos | 156.137 | - | - | - | 156.137 |
| | 182.035 | 4.925 | - | - | 186.960 |
| Saldo em 31 de março de 2023 | 305.389 | 104.925 | 90.000 | 7.623 | 507.937 |
| (Ativos) / Passivos | Consolidado | | | | Total |
| | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Adiantamento para futuro aumento de capital | Dividendos e JCP a pagar | |
| Saldo em 31 de março de 2022 | 157.974 | - | - | 7.663 | 165.637 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquido | - | 100.000 | - | - | 100.000 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | - | - | 90.000 | - | 90.000 |
| Pagamento de passivo de arrendamento | (34.017) | - | - | - | (34.017) |
| Pagamento de dividendos | - | - | - | (1.624) | (1.624) |
| | (34.017) | 100.000 | 90.000 | (1.624) | 154.359 |
| Outros movimentos que não afetam o FCF: | | | | | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 25.931 | 4.925 | - | - | 30.856 |
| Dividendos | - | - | - | 1.605 | 1.605 |
| Adição, baixa e remensuração de arrendamentos | 156.181 | - | - | - | 156.181 |
| | 182.112 | 4.925 | - | 1.605 | 188.642 |
| Saldo em 31 de março de 2023 | 306.069 | 104.925 | 90.000 | 7.644 | 508.638 |

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Transações de investimentos que não envolvem caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Adições aos ativos imobilizado e intangível (i) | (45.897) | (9.164) | (45.897) | (9.164) |
| Direito de uso | (156.791) | (110.181) | (156.807) | (110.368) |
| | <u>(202.688)</u> | <u>(119.345)</u> | <u>(202.704)</u> | <u>(119.532)</u> |

(i) Refere-se a compras a prazo de ativos imobilizados e intangíveis.

25. Eventos subsequentes

(a) Aumento do capital social

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de junho de 2023, a administração da Companhia aprovou o aumento do capital social da Rede através da integralização do AFAC realizado pelas sócias controladoras em conjunto da Companhia em março de 2023 (Nota 17.a). Sendo assim, em 1º de junho de 2023, foram subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional: pela acionista Raízen, 4.568.536 (quatro milhões, quinhentas e sessenta e oito mil, quinhentas e trinta e seis) ações ordinárias, no valor de R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais); e pela acionista FEMCO, 4.568.536 (quatro milhões, quinhentas e sessenta e oito mil, quinhentas e trinta e seis) ações ordinárias, no valor de R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais).

(b) Data de vencimento das Notas Comerciais

Em 19 de maio de 2023 foi celebrado aditamento ao termo de emissão das Notas Comerciais, na qual restou aprovada a alteração da data de vencimento de maio de 2023 para novembro de 2023. As demais condições e garantias previstas anteriormente ao aditamento permanecem inalteradas.

(c) Distribuição de dividendos pela controlada Sabbá Conveniências

Em 03 de julho de 2023 foi aprovada a deliberação realizada em 25 de agosto de 2022 acerca da distribuição de dividendos pela controlada Raízen Sabbá Conveniências Ltda. no montante de R\$ 30.517.000,00 (trinta milhões, quinhentos e dezessete mil reais).

Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Mútuos

- (i) Em 5 de junho de 2023 foi concedido empréstimo de R\$ 13.300.000,00 (treze milhões e trezentos mil reais) da Rede Integrada Sul (“mutuante”) para a Rede (“mutuária”), com incidência de 100% do CDI, e prazo de vigência de 12 (doze) meses ou até 60 (sessenta) dias após o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado e das Mutações do Patrimônio Líquido referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de março de 2024, o que for maior. O pagamento será compensado pela mutuante do pagamento de dividendos referentes ao lucro líquido acumulado e apurado referente ao exercício social encerrado em 31 de março de 2024.
- (ii) Em 5 de junho de 2023 foi concedido empréstimo de R\$ 700.000,00 (setecentos mil reais) da Rede Integrada Sul (“mutuante”) para a Fix Investimentos Ltda. (“mutuária”), na condição de acionista não-controlador da Rede Integrada Sul, com incidência de 100% do CDI, e prazo de vigência de 12 (doze) meses ou até 60 (sessenta) dias após o Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado e das Mutações do Patrimônio Líquido referentes ao exercício social a ser encerrado em 31 de março de 2024, o que for maior. O pagamento será compensado pela mutuante do pagamento de dividendos referentes ao lucro líquido acumulado e apurado referente ao exercício social encerrado em 31 de março de 2024.
- (iii) Em 27 de junho de 2023 foi concedido empréstimo de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) da FEMSA (“mutuante”) para a Rede (“mutuária”), com incidência de 100% do CDI, e prazo de vigência de 90 dias – com possibilidade de postergação de pagamento mediante assinatura de termo aditivo entre as partes. O pagamento de juros e principal se dará integralmente no vencimento do prazo de vigência.

(e) Captação via Contrato de Gestão de Recursos Financeiros (“GRF”)

A Rede é participante do Contrato de GRF, gerida pela Raízen Energia S.A. como ferramenta de gestão de caixa do Grupo Raízen. Em 30 de junho de 2023 foi captado pela Rede, através do referido contrato, R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), com incidência de 100% do CDI e vencimento que não excede 12 meses.

* * *